



美加墨世界杯当地时间7月19日在纽约新泽西体育场落下帷幕。104场比赛、39天赛程、16座城市横跨北美数千公里、覆盖4个时区——这场足球盛宴，既见证了西班牙队时隔16年再捧大力神杯，也作为国际足联历史上首次“三国联办”、首次扩军至48队的“试验田”，交出了一份充满争议的答卷。

扩军倒逼联办,规避难题的同时埋下隐患

回顾本届世界杯的诞生，有一条清晰因果——扩军在前，“三国联办”在后。

当国际足联决定将参赛队从32支增至48支，比赛场次从64场涨至104场，单一国家独立办赛门槛陡然拉高。墨西哥仅有3座达标球场，加拿大2座，即便拿出11座场馆的美国想承办，也面临成本激增、压力过载的问题。

在此背景下，美、加、墨三国拼接资源，以联办模式投标，最终击败摩洛哥拿下举办权。不同于传统办赛的统筹布局、一体规划，本届赛事更像一场临时组合的“拼盘”。三国各自拿出存量家底、各出场地、各守片区：美国改造大型橄榄球场适配，墨西哥搬出历史悠久的阿兹特克体育场，加拿大复用职业联赛场地。

16座城市、三类场馆、三套配套标

红利分配不均,省钱却难做到齐心

“拼盘”的代价是协调困难。随着本届赛事结束，账本会逐渐清晰，而办赛数量上的差距已引发争议。美国凭借雄厚的场馆资源与市场体量，成为办赛绝对主力，包揽七成以上场次，半决赛、决赛等巅峰对决全部落户美国，独享流量、曝光与商业红利。而墨西哥、加拿大只是承接部分小组赛和淘汰赛，身处办赛体系边缘，且两国也投入大量安保、交通、服务力量，却沦为“陪跑”，联合主办的责任未换来均等价值，让共赢初衷打了折扣。

“三国联办”还导致参赛球队转战千里，稀释了大赛质量。本届赛场横跨北美数千公里，球队频繁跨境穿梭、南北折返。漫长的旅途加时差切换、行程紧凑，球员体能与精力不断被消耗，一些比赛出现节奏拖沓、状态起伏的场面。

样本而非模版,“散装”是否成为趋势

“三国联办”并非孤案，放眼体坛，多国、多地联合办赛不只限于世界杯足球赛。例如2030年法国阿尔卑斯冬奥会计划将冰上赛事（速度滑冰除外）从法国尼斯迁至里昂，而速度滑冰或将跨国在荷兰的蒂亚尔夫冰场举行。

足球赛场的“散装化”更为激进。继本届比赛后，2030年世界杯将开启“三大洲六国联办”的奇特格局，乌拉圭、阿根廷、巴拉圭各承办一场纪念揭幕战，剩余101场赛事集中在西班牙、葡萄牙、摩洛哥，赛事版图横跨万里、切割两半球。

无论是本届美加墨世界杯，还是四年后的下一届世界杯，联办模式是否真正实现节约办赛、绿色办赛值得商榷。美加墨世界杯期间，多家媒体指出，上万公里跨洲转场会持续损耗球员体能，是对竞技公平的践踏；2030年世界杯南美三国投入资金升级场地，却仅承办寥寥赛事，投入与回报严重失衡。欧洲球迷组织批评，多国联办世界杯导致普通球迷长途奔波推高出

准，拼接出一届扩容世界杯的赛场版图。该模式没有统一的规划，只是简单整合、分摊办赛任务，虽成功规避了大兴土木，不存在新建场馆赛后闲置的难题，但根子上却埋下布局零散、协同割裂的隐患。

不过，粗放拼接的办赛模式，却意外激活北美足球市场。长期以来，足球在北美体育版图一直是配角，热度被橄榄球、棒球、篮球、冰球覆盖。而本届世界杯，三支东道主球队悉数小组出线、闯入16强，不仅点燃全民观赛热情，也让足球氛围席卷北美。

以零散的存量资源，承接扩军的巨大增量，世界杯办赛开始从重基建转向重运营。虽务实高效、降本减负，但碎片化拼接、被动式适配，也让这场创新更像是一场“拼盘”实验。

最直观的负担也落在球迷、媒体的身上。散落千里的赛场、跨境出行、异地驻留叠加交通住宿开销，大幅抬高球迷观赛、媒体采编的成本。记者采访了一位从成都赴美观赛的球迷，他14天自助行程花了近7万元人民币，而媒体团队还要适配多国多套管理体系，采编成本、工作难度均成倍增加。

三国迥异的治理体系，也让赛事运行出现衔接问题。美、加、墨三国安检标准、票务规则、服务体系、管理机制各有不同，跨境观赛流程繁琐、赛区服务参差、管理尺度不一，让赛事多了零碎感。有外媒评论：“与其说是‘三国联办’，不如说是三个平行赛事，靠国际足联粘合在一块。”网友也笑称“从八强开始其实就是美国世界杯”。

行成本，完全无视这一群体的诉求。环保机构也质疑，大规模跨洋航班制造大量碳排放，与国际足联绿色、低碳的承诺背道而驰。

更大的考验，在赛后体育遗产的治理难题。传统单国办赛，赛后场馆运营、品牌培育自主可控。而“拼盘”模式下，办赛资源分散、权责分割，容易出现“办赛多方参与、赛后无人负责”的尴尬局面。

美加墨世界杯就像一块试金石，它既在商业上证明了多国联办能摊薄成本、做大蛋糕，也在治理上证明了缺乏互信的“拼盘”模式要面临高昂的协调成本、复杂的跨境管理等考验。

创新从不等于完美，本届杯赛提醒行业：联办不是简单的任务拆分，扩容不是无边界规模膨胀，散装更不是碎片化随意拼接。所有模式创新，最终都要回归竞技本身、观众本身、体育初心本身，这一点才是底线。

据新华社

世界杯首次『三国联办』观察 一场略显生硬的『拼盘』试验

张其亮新书

发布座谈会在北京举行

本报讯（记者 刘伟）7月19日，张其亮新书《米芾书法解析》发布座谈会在北京师范大学启功书院举行。

张其亮是高密人，中国书协会员，山东省第六届楷书委员会副秘书长。先后毕业于清华美院书法高研班和中央美院首届兰亭书法班，作品曾在中书协首届临帖展中获奖，获山东省最高艺术奖——泰山文艺奖，入展中书协十一届国展、首届全国小品展、首届孙过庭奖行书展等以及山东省书协举办的书法篆刻展20余次。他十几年来专注于米芾书法研究，在《书法报》《书法导报》上发表了40余篇书法研究心得文章。先后出版了《破解米芾书法密码》《〈方圆庵记〉临习图解》两本著作。他又用了六年多的时间，全面、系统地研究、梳理、总结了米芾书法技法，完成了这部《米芾书法解析》。

中国队将选派最佳阵容 出战WTT中国大满贯赛

据新华社北京7月22日电 2026年世界乒乓球职业大联盟（WTT）中国大满贯赛将于10月1日至11日在北京举行。中国乒乓球协会秘书长何潇22日表示，中国队将选派最佳阵容参赛。

“WTT中国大满贯赛已在北京石景山首钢园区成功举办两届。今年10月，全球顶尖的乒乓球运动员将再度齐聚北京，并在赛事期间举办中国青少年大满贯赛，让来自全球多个国家和地区协会的青少年选手们，与国乒年轻梯队一同在首钢园区切磋球技。”何潇在新闻发布会上说，“这不仅是国庆假期的一场体育盛宴，更是向世界展示中国乒乓实力与城市魅力的核心窗口。”

数据显示，2025年WTT中国大满贯赛直接经济收入1.54亿元、同比增长73%，门票收入8800万元、同比增长54.3%。北京市石景山区副区长钟棉棉说，今年WTT中国大满贯赛将全方位升级观赛体验，迭代升级硬件设施，进一步推动文商旅体融合联动，赛事首轮售票将于8月中下旬开启。

在WTT中国大满贯赛开赛前，爱知·名古屋亚运会将于9月19日至10月4日举行，其中乒乓球项目比赛时间为9月20日至28日。中国乒乓球协会此前公示了亚运会乒乓球项目参赛运动员名单，王楚钦、孙颖莎、王曼昱等队员在列。

切尔西宣布签下 英格兰球员罗杰斯

据新华社伦敦7月21日电 英超切尔西俱乐部21日宣布，从阿斯顿维拉签下英格兰中场摩根·罗杰斯。根据英国媒体报道，这笔交易的转会费约为1.17亿英镑（约合人民币10.6亿元）。

罗杰斯刚刚随英格兰队参加完世界杯，返回伦敦后完成体检，并与切尔西签下一份为期六年的合同，俱乐部还拥有续约一年的选择权。

“我加盟的是伦敦最大的俱乐部。俱乐部的发展方向和未来规划，正是我希望参与其中的。我觉得这里非常适合我，已经迫不及待想开始新的征程。”罗杰斯在签约后的采访中说。

据英国媒体披露，切尔西关注罗杰斯已有两年多。在英格兰队止步于世界杯半决赛后，切尔西迅速启动谈判，并在不到48小时内与阿斯顿维拉俱乐部达成协议。

