



从1949年开始，张悲侠便与炮校结下不解之缘。先是到华东军区炮兵第三技术学校担任政训处主任，负责做学员、教员、干部、战士的思想工作；又被安排到沈阳高级炮校担任政治教员，他的授课令学员们受益匪浅。1960年，他转业到沈阳工业学院任教务部部长、院长。

炮校任职擅用特长教学

炮校任政训处主任 不断进行思想教育

1949年，张悲侠奉命到华东军区炮兵第三技术学校工作。炮校是在南京汤山原国民党陆军炮兵学校旧址上建起来的。12月，炮校改名为中国人民解放军第三炮兵学校，华东军区陈毅司令员亲自授军旗，张悲侠任学校政训处主任。

炮兵院校建设需要大批经过正规训练的干部。当时，一部分教员是从国民党起义部队中留用的，有的学员对此有抵触：“他们是被我们打败的，现在还给我们讲战术。”张悲侠听到后，就给学员们做思想工作，让他们尊重这些教员，好好学习军事知识，同时允许起义部队教员发挥一技之长。

张悲侠还时刻关注着教员们的团结。当时，这部分教员来自两个方面：一是从部队来学校学习毕业后留校任教员的，这批战斗骨干任战术教员和政治教员。二是地方大学和高中的学生，学习后担任射击教员、兵器教员等。他们都较系统地掌握了战术和技术知识，接受新事物快，热情高，教学积极，认真负责，是教员队伍的骨干。由于出身、经历不同，工农出身的教员，有的看不起知识分子出身的教员，嫌他们没有实战经验。知识分子出身的教员，有的嫌工农出身的教员文化水平低，接受能力差等。针对这些问题，张悲侠和各系党组织不断进行思想政治工作，加强思想领导，促使他们互相取长补短，共同提高，完成教学任务。

张悲侠还对每一名机关干部、战士有针对性地进行思想教育。有一次，在实弹射击前，安排汽车队夜间运送弹药。一位司机不愿意夜间运送，还扬言如果让他送，他就把车往沟里开。张悲侠得知，立即召集后勤人员和汽车队开会，给他们讲为教学服务是全校人员的共同任务，大家的共同目标是培养和造就为炮兵现代化建设服务的炮兵指挥员和政工人员。最后这名司机的思想工作做通了，任务也顺利完成了。

由于忙于炮校的工作，张悲侠一直没时间回家探亲。1953年，张悲侠的母亲实在想念儿子，就从坊子坐上火车，到了南京浦口又坐渡轮，再坐火车……一路辗转，终于在南京光华门附近的红花村华东军区第三炮兵技术学校，见到了日思夜想的儿子。



沈阳高级炮校政治部为张悲侠颁发的积极分子荣誉证书。



张悲侠夫妻在沈阳工业学院合影。

留在沈阳高级炮校 讲授有方深受欢迎

1953年，党组织安排张悲侠等人到苏联去留学。列车缓缓驶进沈阳站，却停下来不走了。后来接到命令：军事干部前行，政工干部下车待命。就这样，张悲侠临时留在了沈阳。当时，孔从洲正在组建沈阳高级炮兵学校，组织征求张悲侠的意见，一是到野战部队，二是到军事院校。他经过认真考虑，决定留在沈阳高级炮校工作。沈阳高级炮兵学校位于天柱山下的东山咀子，这里曾是张作霖时期建立的东大营，当初对外称5101部队。

由于种种原因，对于办学校，特别是办培养中高级干部的学校，大家都缺乏经验，张悲侠到任后，学校的工作千头万绪，要抓的工作

很多，如训练方针、教学大纲以及学员的思想工作等，都要从头来，一点点积累，一点点摸索。

炮兵是一个技术比较复杂的兵种，不仅有各种性能的火炮，而且还有各种对空、对地面目标的雷达、指挥仪，测地仪器和有선、无线电通信设备，以及各种型号的牵引运输车辆，要让学员短时间内，全面系统地学习掌握这些兵器的作战运用，难度相当大。为使学员更容易地接受所学知识，学校修建了战术、射击、兵器等7个专修教室，并设计制作了11个大型战术沙盘，运用这些形象化的教学手段，学员学习起来就简单多了。1955年11月，国防部长彭德怀到校视察，

对这种形象化设计非常赞赏，当场表扬。

张悲侠任高级炮兵学校政治教员期间，由于他会讲课，书法又颇有功底，字写得漂亮大气，深受学员们的欢迎。他主讲党史、哲学，针对每个学员的特点，深入浅出，循序渐进，加上生动有趣、诙谐幽默的语言，让每个学员都受益匪浅。学校先后训练了三期正规班，几期短训班和外训班，培训学员4000多名，后来这些人大都成为炮兵领域人才。

张悲侠从炮校哲学教员、主任教员，到炮兵科学技术研究院宣传部部长，一步一个脚印，勤勤恳恳，为炮校作出了巨大贡献。

转业到沈阳工业学院任教 保留军人本色

1960年，沈阳高级炮校撤销，东大营成为“炮兵科学技术研究院”的驻地，对外称“总学143部队”，这个研究院的第三所也在此地办公。1965年，炮兵科学技术研究院撤销，全部人员集体转业到国务院第五机械工业部。1965年秋天，张悲侠服从组织安排，脱下了他深爱着的穿了27年的军装，转业到沈阳工业学院任教务部部长、院长。

沈阳工业学院前身为东北军区军工部工业专门学校，创建于1948年，是东北地区创建的第一所本科军工高等学校，也是共和国“兵工

七子”之一，曾改名东北军工专门学校、沈阳工业学院等，1960年与沈阳机械制造工业学校合并为沈阳工业学院，拆分为大专和本科分别发展，先后隶属中国人民解放军东北军工部、中央兵工总局等。

张悲侠继续发挥特长，在新的岗位上兢兢业业，以一个老党员的标准严格要求自己。地方院校和部队院校有着明显的不同，但张悲侠还是保留着军人的作风和习惯，吃饭都在集体食堂，自行订购饭菜，月末去结账。在部队时，没有所谓的个人财产，桌椅家具都是按照级别配备，唯一的财产只有几个装衣

物的旧皮箱和一捆捆自己购买的书籍。他对子女的要求也非常严格，从小就让他们养成爱劳动的习惯。在他居住的楼下到墙边有一块空地，他找来一些军用镐、锹，领着孩子开垦出100多平方米的耕地，春天种上玉米，秋天竟然收获几袋子玉米粒，更想不到，他用这些玉米，竟救了朋友一家的饥荒。

1969年春天，49岁的张悲侠“光荣退休”，回到故乡昌乐。

1978年春天，也就是他58岁那年，张悲侠又接到组织通知，重新回到沈阳工业学院任副院长，直到1983年离休。