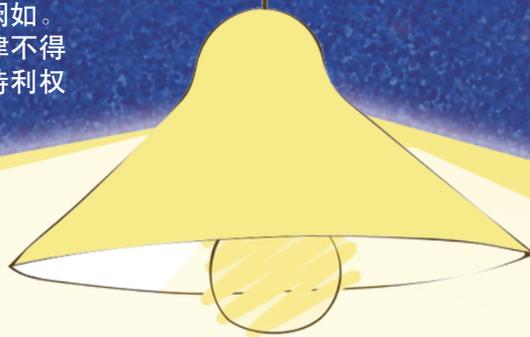
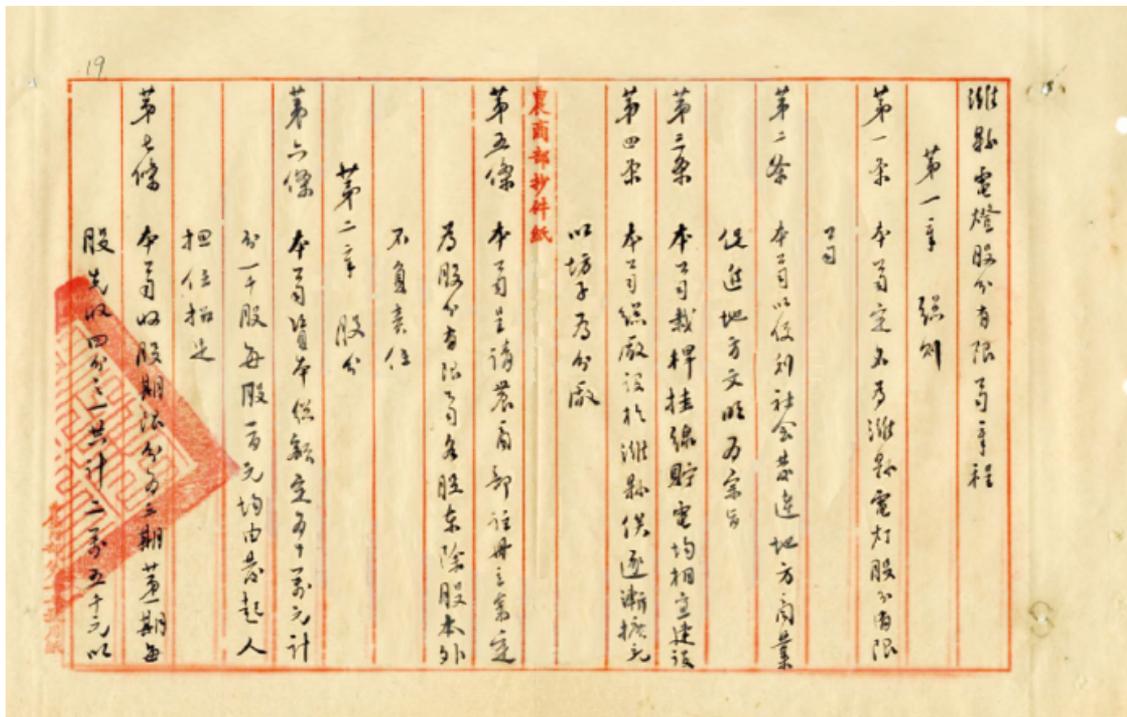




已在电话、银行业成功开疆拓土的马惠阶受邀到潍县、坊子考察。他感受到明显的区位优势、商业优势，认为山东民族资本投资电气事业，注册立案的颇多，唯有潍县、坊子付之阙如。于是，他准备创设潍县电灯股份有限公司，且外国人一律不得参股。山东省署也认为，“在该处创办电灯公司，于维持利权至有关系”。



来潍考察筹建电灯公司



《潍县电灯股份有限公司章程》

感受到潍县区位优势 募集资金建电灯公司

马惠阶受到潍县县署当地乡绅邀请到潍县、坊子考察。近代潍县随着交通运输业发展，“上通济南府，下通青岛（和烟台），居三大都会大道会合之点——又当铁道之中枢，为上下必由之道”，其间大量外国商品如布、纱、铁盒、煤油从芝罘运来，甚至更多的土产从南方市场运到这里，商业日益繁荣。尤其在开辟商埠后，潍县商人引进西方先进技术，利用地方资源和市场优势，相继建起了纺织、机械、化工、轻工、医药、矿业、印刷、面粉等企业，经济愈加繁荣。

马惠阶感受到潍县的区位优势、商业优势，尤其是潍县所辖的坊子，自1902年胶济铁路坊子火车站建成通车后，随着坊子煤矿大规模开发及德国军队进驻，形成了“南北三条马路，东西十里洋场”，“市面繁盛，营业益见发展”。坊子被日本接管后，其北端的火车站和南面矿区入夜后，延用德国遗留的发电设备供电灯照明，而在西部外国人居住区和中部地带的坊子居民街区，夜间仍靠油灯照明。无论潍县城内，还是所属坊子的商户、居民依靠火烛照明，一旦不慎，很容易引发火灾，产生不可逆的损失。

马惠阶认为，近些年来，山东民族资本投资电气事业，注册立案的颇多，唯有潍县、坊子付之阙如。为此，他以“便利社会，发达地方商业，促进地方文明”为宗旨，创设潍县电灯股份有限公司，拟募集资金10万元，分1000股，每股100元，由发起人负责招足。规定各股东不得中途退股，若经公司认可才可以让渡于他人，但是受让者必须为中国人，外国人一律不得参股。

马惠阶与发起人在拟定的《潍县电灯股份有限公司章程》中规定，公司营业系专办电灯，“凡潍县、坊子设电灯地点均归本公司一手经营”，并在《潍县电灯股份有限公司章程》第一章第四条中明确表明，“本公司总厂设于潍县，俟逐渐扩充以坊子为分厂”，表明马惠阶创办潍县电灯公司在前，坊子电灯公司仅是潍县电灯公司的分厂；而且，按照他创立潍县电灯公司的最初设想，要等到潍县电灯公司兴盛发达后，再行扩充、兴建作为潍县电灯公司的分厂——坊子电灯公司，具体的规划操作为“以潍县城内为电灯厂，中间设立杆线直达于坊子成为一气”。

1918年5月24日，山东督军兼署省长张怀芝给交通部、农商部的信函中确认了马惠阶的设想及注册规划，并表明山东省署的看法，“潍县地当胶济铁路要冲，坊子又系矿区所在，该商等拟在该处创办电灯公司，于维持利权至有关系。除批该公司从速召集资本，按照法定手续注册”。6月6日，从农商总长田文烈与交通部协商共同接受潍县电灯公司注册事项，自此开启该公司曲折、艰难的创设之路。

抓住历史机遇 创办电话公司与银行

马惠阶(1875-1936)，名官和，号仲平，日照市岚山区高兴镇夏陆沟人。20世纪初，各省纷纷废科举，一些地主富户将子女派往日本学新学蔚然成风。日照人马惠阶与安鹏东、马丹铭等人东渡扶桑，出国留学，他们开阔了视野，获取了国内无法学到的新知识。

1910年，马惠阶与日照涛维的叶汝朋开办日照第一家机器织布厂，试图实业救国。面对新式设备，在严重缺少技术人员的情况下，织布厂从设备调试开始就

面临一系列问题，曾有“机器不转，马官和(惠阶)急得淌汗”之说。

不久，织布厂因故关闭。此时，毕业于日本明治大学的安鹏东已在济南被选为山东省临时会议员，此后连续当选第一届、第二届、第三届省会议员，并曾当选为副议长，在1913年当选为北京国会参议院议员。他荐举其堂弟安善圃两次出任山东省政府财政厅长。

安鹏东主张将官办的电话局改归商办，在安鹏东的扶持下，马惠阶从日照迁移到济南任省参

议会议员。

1915年2月，山东巡按使公署将官办电话局让归济南电话股份有限公司商办。马惠阶抓住这一历史机遇，在5月经交通运输部核准立案，成立济南电话股份有限公司，马惠阶任董事兼总经理。

同年，注册资本金60万元的山东实业银行在济南成立，经营范围为普通银行业务和储蓄存款，马惠阶兼任总经理，这是他在济南担任总经理职务的肇始，自此走上了创业发展的职业生涯。

嗅出电灯房商机 在济宁创办电灯公司

马惠阶在经营电话业务的同时，发现民族资本家刘恩驻于1905年在济南大明湖畔的院后街曲水亭建起了济南电灯房，生意风生水起。

1909年，济南用电户逐日增多，在市场需求巨大的历史背景下，刘恩驻在济南西门东流水对岸的顺河街65号购地6亩多，另设电灯房新厂，并改名为济南电灯

公司，企业规模不断扩大，赚得盆满钵满。马惠阶因此开始关注电力技术的发展与应用，并从中嗅出商机，他认识到，随着时代的发展，人们日常生活处处离不开电，电在未来社会拥有无比广阔的市场，一旦进入电气时代，必定会极大地推动社会生产力的变革与发展。电气发展前景广阔。

1918年，马惠阶成为济南电

话股份有限公司、山东实业银行、山东工商银行的董事兼总经理，政治上有任省议会副议长安鹏东的依靠，经济上有金融资本的扶助，马惠阶与兄弟马丹铭在电话业、银行业崭露头角。

马惠阶联合济宁当地富商巨贾潘鉴斋、吕同辅、王慕周、刘韵樵等发起创办济宁电灯公司，在电气事业领域开拓新的疆域。