

甘当伯乐选贤任能

“倒数第三”奋起追赶
调查研究摸透企业

寿光历史上是个农业县，工业是寿光的软肋，底子很薄，只有几个盐场还像样。1986年7月，王伯祥第一次以寿光县委书记的身份参加潍坊市工业会议。会议期间，下发了一张“潍坊市十二县市区工业经济数字对比表”，寿光工业总产值2.19亿元，排在第四位。如果把原盐拿掉，寿光纯工业产值仅剩1.19亿元，就成了倒数第三。

会议刚散，王伯祥马上赶回寿光，来了一个全县工业总动员。他说：“知耻而后勇，咱们就头拱地，打一场工业翻身仗，用三到五年，让寿光的工业产值翻两到三番。”

就在王伯祥敏锐地看到富民强县光靠农业不行，决心再打一场工业翻身仗时，有人善意地提醒他：“摆弄企业期限大，最快也得三五年才见效，你说走就走，这不是养了鸡让别人吃蛋吗？”他回答说：“万丈高楼平地起，总得有人打地基。错过了机遇，耽误了寿光将来发展，我就是罪人。”

然而就在这个节骨眼上，发生了一件意想不到的事——在潍坊的一次会议上，当寿光方面讲到全县各级一把手要重点抓工业时，有人当场质问：“现在中央提出县级一把手重点抓农业，你们却提出重点抓工业，这不是跟中央唱对台戏吗？”

犹如当头一棒，王伯祥也紧张了。他担心的倒不是个人的政治前途，而是寿光刚刚启动的工业攻坚会因此搁浅。他急匆匆找到市领导，反复申明寿光搞工业的原委。这位市领导开始紧皱着脸，慢慢眉眼舒展，最终点头认可了寿光的做法。

紧接着，王伯祥带着县委、经委、财政、税务、银行的同志，听汇报、看厂房、查数据、找问题，和职工讨论、研究，然后，与邻近的工业强县作比较……把全县20多个企业研究了个透。

各地考察取来真经
一年内上77个项目

在全县工业总动员不久，王伯祥又亲自带领县五大班子成员、乡镇党委书记、县直部门负责人和部分企业厂长、经理组成的考察团，到江苏宿迁、常熟、太仓和张家港的乡镇企业取经。在江苏发现，人家一个县工业产值高达40多亿元，而寿光县仅有3亿元，落差十多倍，让他们在越看越惊中“换脑筋”“长见识”。

“取经就是取经，不是看光景，消化不了就是白取了。”王伯祥说。11天后，70多人的工业取经团满载而归。不到一年，县里就上了棉纺厂、胶合板厂、制药厂、35万吨盐场等77个项目，投资1.5亿元。

出去看，回来干。此后王伯祥每年都组织工业取经团，到深圳、东莞、上海，真取经，取真经，寿光工业一年一次蜕变。

1989年，寿光县引进第一个“三资”企业项目。为了这个项目，当时负责这项工作的副县长李福明，在两年的时间里多次奔波于北京、济南、青岛等地。由于过度劳累，患了严重的胃窦炎、胃溃疡。每逢出发，都是带着中药锅子，每到一处住下，司机的第一件事就是为他煎药。他一天一副中药，其中有150多副是在出差途中服用的。李福明说：“伯祥是个工作狂，一个工作狂带出了一群工作狂。”



王伯祥（左三）在盐场同技术人员研究盐场发展。



王伯祥（前）在企业车间调研。



全县撒网遍选能人 大胆举措发展工业

缺企业，更缺企业家。抓企业，先执牛耳。在王伯祥就任县委书记初期，对县属企业负责人进行调整的时候，首先组织了一个专门的班子，到群众中进行了长达半年的调研，采用测评、访问、考察等各种方式，将真正的能人选拔出100个。后来，又从中筛选出40个，分三批充实到县属企业的领导岗位。

王伯祥的办法既简单又实用，后来，寿光县委组织部出台文件，在全县范围内大张旗鼓地公开选拔厂长、经理。此后，寿光又出台了一系列发展工业的大胆举措。

有一次，王伯祥主持召开县委常委会议，从早上一直开到深夜，专题研究企业领导的调整问题。会议拍板：在全县大张旗鼓地公开选拔厂长、经理，不拘一格，唯才是举，全县撒网，遍选能人。

1987年1月的一天，王伯祥来到台头镇造纸厂。这个镇办小厂蒸蒸日上，一派生机。直接抓这个企业的副镇长陈永兴作了简明扼要、头头是道的汇报，引起了王伯祥的关注。

王伯祥立即责成县委组织部对陈永兴全面考察。10天后，王伯祥和组织部长张明海，就带着陈永兴来到了县造纸厂。县委书记亲自送新厂长上任，这在寿光历史上还是头一遭。

见面会上，王伯祥郑重宣布三条政策：“三年内免除造纸厂的税收，利润也不用上交财政，全部用于渡难关和扩大再生产；企业干部任免，厂里自己说了算；有困难及时汇报，我能办的立即办，一时办不了的，县委班子集体想办法。”

伯祥是伯乐。当时是台头镇副镇长兼经委主任的陈永兴被委以重任，焕发了第二次青春。寿光造纸厂不断赶超行业标兵，先是潍坊市老大，后是山东省老大，最后成为全国行业老大。当年的县造纸厂如今已变身拥有A、B、H三种股票的晨鸣集团，中国造纸龙头企业，中国企业500强。

像陈永兴这样的“有事业心的能人”脱颖而出，联盟化工集团总公司董事长杨志强，那时只是化肥厂的生产科长；巨能集团董事长田其祥，在被提拔为县供电公司副经理之前，只是一名年仅24岁的普通职工；仙霞集团董事长王金栋，当时刚由部队转业回到家乡不久……还有墨龙集团的张恩荣，百货大楼的舒安，富康制药的杨维国都是公开选拔上来的厂长、经理，他们被推上工业一线，实现了寿光企业班子“大换血”，他们各显其能，很快把企业扭亏为盈，寿光崛起了一批响当当的国家级大中型企业，为全县企业界吹进了一股新风。



历史上寿光是个农业县，1986年全县纯工业总产值非常低，王伯祥担任寿光县委书记五年多，不拘一格降人才，转观念，用能人，筹资金，上项目；放水养鱼，减轻商业负担；鼓励改制，扶持民企，用一腔热血打造新的工业“增长极”，掀起了一场“工业革命”，打造了寿光工业航母。他一个人带领一群人，埋头苦干，励精图治，给寿光工业的万丈高楼打下“基石”。

