

开发滩涂改变贫穷寿北 不毛之地变聚宝盆



寿光北临渤海，南抵青州，东衔寒亭，西接广饶。然而寿南寿北因自然条件却形成了两种截然不同的命运。寿南土地肥沃，比较富裕；北部却是盐碱荒地，极其贫穷。王伯祥发动了第二个战役：决战寿北，一举改变了寿光经济的“半身不遂”。20万人齐上阵，寿北大会战取得胜利。随后，乡自为战，村自为战，大建盐场、虾田、新建和改建条台田。

邀请专家 给“半身不遂”的经济发展开药方

上世纪八十年代，寿光的经济发展一直处于南北差异巨大的状态，大家形象地称之为“半身不遂”。寿南气候湿润，土地肥沃，适宜耕耘播种，种粮产菜，比较富裕，被誉为“昌潍粮仓”；占全县面积近百分之五十六的寿北却草树不生，来了潮，水汪汪，退了潮，白茫茫，种粮粮不收，种树树不长。120万亩盐碱地上的20万人生活无比艰辛。

在寿南的蔬菜市场红红火火的时候，王伯祥书记没有忘记贫穷落后的寿北。半穷半富不叫真富，必须改变这种不正常状态。不彻底改变盐碱滩的落后面貌，寿南发展得再好，寿光也只能是富一半穷一半。王伯祥决心向寿北盐碱滩宣战！

对此，许多人提出了强烈的质疑：有了之前许多年许多次的失败，这次成功的几率有多大？王伯祥用“三个一万亩”的成功给了这一宏伟计划有力的佐证：一万亩高标准的条台田，旱能浇，涝能排，年总收入500万元；一万亩的盐田，是全省的样板，年产原盐20万吨，收入500万元；一万亩的养虾池，年产大虾60万斤，收入500万元。“种棉、晒盐、养虾三大项都成功了，不仅寿北人民的生活会有一个质的飞跃，整个寿光的国民经济也会有一个历史性的提升！”

此后，他带领有关部门请专家，跑寿北，对“半身不遂”没有生机和活力的寿北“望闻问切”，越考察论证，答案越清晰，开出的药方越精准。

家家上阵 20万大军打响“北伐战役”

1987年10月8日，经过8个多月的规划准备工作，寿北滩涂综合开发的号角吹响了，全县调集了20余万民众浩浩荡荡向寿北进发，这被后人称为“北伐战役”。

东起丹河，西至塌河，南起咸淡水分界线，北到渤海之滨，方圆1200平方公里的寿北大地，人如潮涌，小推车、地排车、马车和数千台机动车见首不见尾。20万人安营扎寨，埋锅造饭，搭建窝棚，红旗招展，人欢马叫，机器轰鸣，一片沸腾。

动员大会之后两天时间，20万民工就全部上了工地。在王伯祥的带领下，县委11名常委，9名住在工地上。县委常委、副县长们都是七大战区的指挥，各自统帅着一个方面军，每个乡镇一个作战部，每个村一个战斗队，分别由乡镇书记和村支书统领，展开了热火朝天的竞赛。道口乡北单村村支书拍着胸脯说：“红旗不倒兵不散，一直干到拿到验收单！”田马乡北夏村村委主任王永庆，独生子因车祸腿部粉碎性骨折住进了医院，乡党委几次催他回家看望，但

他考虑到工程正进入紧张阶段，说什么也不回去，一直奋战在工地上。侯镇党委书记王明圣，施工中身体患病，吃不吃饭，睡不着觉，但他始终坚持在第一线。当他发现村大、人多、任务重的一个村进度缓慢后，搬来铺盖同民工一起住进了土窝棚。在他的带动下，这个村的民工距村三里不回家，全部吃住在工地，情绪高涨，干劲大增，提前完成了任务。

许多乡镇早5时出工，晚7时收工，一天两顿饭吃在工地，劳动时间长达13个小时。许多民工轻伤不下火线，带病坚持施工，表现了改天换地的坚强决心和坚韧不拔的毅力。在连天暴风雪中，在数次大风暴的袭击中，干部与群众一起风餐露宿，战天斗地，谱写了干群同舟共济的壮歌；20万大军中有的是父子齐上阵，有310多对小伙子 and 姑娘自愿推迟了婚期，呈现出当年革命战争时期母送子，妻送郎，兄弟争相上战场的动人景象。“猪啊羊啊送到哪里去？送到那寿北大战场……”嘹亮的歌声响彻工地。

搬着铺盖 住在工地卷着裤腿奋战45天

在决战寿北的日子里，王伯祥随着大军，把铺盖搬到了工地上。在一个放牛老汉的窝棚里，安一张破桌子，放一部摇把子电话，用板凳撑起个大面板，搭个床铺，就算是办公室和宿舍，窝棚顶上高高竖起“寿北开发总指挥部”的红旗。在这里他和民工一样，奋战了45天，天天卷着裤腿，穿着解放鞋，跟民工一个锅里摸勺子，一样推车挑担。

有一次，农业部部长林乎加和山东省副省长朱

奇民到寿光视察，在县城没有找到王伯祥，找人找到了北大洼工地。

王伯祥满腿泥巴，从窝棚里钻出来，林乎加部长错把王伯祥当成了民工，问他：“你们的‘伯祥书记’在这里吗？”

王伯祥答道：“我就是。”

老部长惊讶地打量了一番王伯祥，紧紧地握住他的手，好长时间没有说出话来。后来，他非常感慨地对朱奇民说：“一个县有这样的书记，还有什么办不成的事情呢？”

这个故事成了佳话，广为流传。时至今日，寿北人民过上好日子，不忘当年带领他们开发寿北的王伯祥书记，大家都说：“没有伯祥书记，哪有寿北人的今天！”



1989年，王伯祥（中）和有关人员在北大洼现场研究寿北开发。



寿北开发施工现场

按质按量完成预定任务 会场上洒泪三次鞠躬

20万大军经过45天艰苦卓越的奋战，终于按质按量地完成了预定任务。35万吨盐田按照规划，修筑大小沟路渠坝85条，总长350公里。条台田共修道路林带299条，317公里，修建干支沟渠300多条，建设高标准条台田3830个方，共11万亩。虾场工程大家洼镇和羊口镇新筑防潮大坝3100多米，围圈滩涂面积5万多亩。这次寿北开发共投工850万个，完成土方2470万方，人均100多方。这在寿光工程建设史上是空前的。

1987年12月9日，寿光市委市政府在寿光县影剧院召开寿北开发总结大会。包括寿光县五大班子成员，各乡镇、县直部门，公司、厂、站主要负责人，共1500多人。

8时30分，县长姜洪佩宣布大会开始，第一项是少先队员献词。在锣鼓声和军乐声中，少先队员们表达了对20万民工的高度赞扬和深情厚意。

接着县委书记王伯祥作报告。王伯祥说：“这次会战，是全县各级党组织和政府带领20万民工，以改天换地、艰苦创业的雄心壮志，以创造优异成绩向党的十三大献礼的饱满政治热情，以艰苦奋斗、敢打必胜、顽强拼搏的精神，奋战45天完成的。会战中，全县广大干部群众战寒风，斗阴雨，不怕疲劳，连续奋战，为寿北建设付出了艰辛的劳动，做出了很大的贡献。在此，我代表县委、县政府向所有参加会战的县、乡村各级领导干部、工程技术人员

员，并通过你们向全县20万民工同志们，表示最亲切的慰问和衷心的感谢！”王伯祥站起来，离开座位，走到台前正中央，向全体与会同志深深地鞠了三个躬。这时会场上，全体人员自动起立，响起了热烈的掌声。

之后，王伯祥又回到了自己的座位，继续作报告。嗓子有些沙哑的他详细地阐述了寿北大会战的情况特点和七条经验：“舆论造得早，准备充分”“工程规模大，难度也大”“标准质量高，为高效益奠定了基础”“民工干劲大，情绪高涨”“三级领导骨干上阵，作风过硬”“后方支援得好，服务周到”“工程的经济效益好，干的正是时候”。并提出了下一步如何配套，如何提高经济效益的具体意见。

王伯祥在报告中表彰了先进村、乡镇、县直部门、民工、乡镇干部、乡镇党委书记、县直部门负责人和工程技术人员。他说广大民工自始至终保持了旺盛的士气，涌现出了许多动人事迹。他动情地讲述着在挫折和困难面前，20万干部群众经受住的一次又一次的严峻考验。“王望乡乡长孟祥志，在潮水冲毁民工工棚时，第一个跳进了冰冷的水中，为民工打捞铺盖；年老多病的父亲住院病危，三次来信叫他，他却忍着悲痛，咽下泪水，一天也未离开工地……”王伯祥讲到这里，加重语气说：“请允许我代表县委、县政府向受表彰的民工、村干



王伯祥（左四）在养虾场调研。



寿北开发工地上的窝棚



王伯祥（左二）在盐场和盐工交谈。

部、乡镇干部和县直部门负责人，表示崇高的敬意和衷心的感谢！”然后他离开座位，走到台前正中央，第二次向与会人员深深地鞠躬致谢，会场上响起了暴风雨般的掌声，经久不息。

王伯祥的报告中，有这样一段话：“同志们，这三项工程本来打谱干20天，最多干25天。但由于对工程量和工程难度缺乏准确的测量和估计，原测量1700万方土，实际2400万方土，当发现土方测量不准确的时候，又不能半途而废，留下半拉子工程，就提出不管工程量多大，难度多大，非干到底不可，这就造成了工期拖长，干部民工多受了累，多吃了苦，多花了钱，这是决策上的失误，指挥上的失误，责任在我，望干部民工同志们深加谅解。事到如今，我没有别的办法弥补这一失误，只好奋发图强，拼命工作，尽上我的所有精力和能力，不为名，不为利，只为寿光的群众办好事、为寿光的振兴多使力气，鞠躬尽瘁，死而后已！”王伯祥讲到这里，第三次离开座位，走到台前中央，向与会代表深深地鞠躬。会场上又一次响起了雷鸣般的掌声，长达五分钟之久。

王伯祥在讲台上哭了，大会场上有许多人也感动得落了泪，有的同志忍不住抽抽嗒嗒地哭出了声。一个没白没黑，风里来，雨里去，泥腿泥胳膊干的县委书记，把功劳记在了人民头上，却把责任都揽在了自己身上，怎不叫人尊敬呢？

乡自为战村自为战 打赢最后攻坚战

寿北大会战结束以后，盐田、虾池、条台田三大建设任务，只是完成了一部分，大量的任务还在后面。盐田还有13万亩，条台田新建和维修还有30万亩，虾池还有1.2万亩。这些任务还干不干？什么时间干？怎么干？王伯祥召集县委召开扩大会议讨论了这些问题。

意见不一，议论纷纷，一种声音：再搞几个大会战，一年一个，三年就搞完了，还是大会战气魄大，效果好。另一种声音是：大会战的任务已经完成了，其余的任务，乡自为战，村自为战就可以了，牵扯到几个乡镇共同的工程没有了，再搞大会战没有必要。还有一种声音：不要赶得太急，北大洼这么大的面积，想三年五载就干完，老百姓承受不了，要全部干完，起码得10年！

王伯祥最终拍板定案说：“根据大家讨论的意见，宜统则统，宜分则分，适宜搞会战的搞会战，不适宜搞会战的就乡自为战，村自为战。今后几个乡共同的任务少了，还是乡自为战，村自为战为主，不要单纯图虚名凑热闹。至于时间问题，实事求是，我们本着抓紧的精神，尽量提前，我看争取三五年干完没有问题。”

此后，从1988年到1991年，寿光县四年的农业基本建设就是按这个精神进行的。不管大会战也好，乡自为战、村自为战也好，规模、气魄不小于1987年，上阵人数，干的时间不少于1987年，工程的数量和质量不低于1987年。乡自为战、村自为战的工程实行了五个统一：即统一按1987年规划施工；统一按每年10月1日之后干一个月的时间施工；统一按1987年的质量标准施工；统一按县里的奖励政策和施工政策施工；统一承包到户管理和收益。

1988年全县统一出工，上阵14万人，集中治理弥河，大干25天，全面完成了任务；还统一出工，集中大干了引黄济青宋庄泵站以西部分。乡自为战、村自为战：大建盐场，全县13万亩宜盐面积全部铺开，两到三年完成；新建和改建条台田10万亩，全部达到了原来一万亩的样板标准；1.2万多亩宜虾面积全部建成了虾池，还建了两座扬水站，三个育苗室。

1989年全县统一出工，上阵16万人，集中大干公路，新修和改建全县十纵十横柏油路和沙子路，彻底改变了寿光县交通落后的状况……

像这样规模的开发连续干了五年，巨龙式的大坝将海水拦在坝外，坝内60万亩盐碱地变成了高标准的棉田，40万亩潮间带变成了高标准的盐田，20万亩滩涂建成了高标准的养虾池，三项年收入16个亿，人均收入8000元以上。

针对三个部门改革 将贸工农一体化

王伯祥特别重视这三个部门的工作，对领导班子进行了调整，对其内部机构的设置进行了大刀阔斧的改革，还对这三个部门的主要任务做了规定，就是千方百计到业务上级争取资金，争取项目，争取好的价格。他亲自出马，与这三个部门的负责同志无数次地上潍坊，跑济南，进北京汇报情况，提出要求，请他们到寿光来实地观看和考察，经过几年艰苦努力，供销系统在寿光投资1.5亿多元，建了四个棉花加工厂、四个纺纱厂；盐业公司系统在寿光投资1亿多元，建了五个溴素厂、一个制药厂，还修建了500公里的柏油路；外贸系统投资1.2亿元，建了三个外贸冷藏厂、四个饲料加工厂。棉花、原盐、大虾收购价格和生

产资料供应基本达到了农民满意的程度。