

发展蔬菜产业化

人物小传

王伯祥，1943年2月出生，1965年12月加入中国共产党，1967年9月参加工作，山东寿光人。历任寿光县委农工部副部长，寿光县道口公社党委书记，寿光县委副书记，寿光县委书记，潍坊市副市长，潍坊市委常委、副市长，潍坊市委副书记、市长，山东省政协常委、人口资源环境委员会副主任委员。2008年1月退休。曾获“全国优秀共产党员”“改革先锋”“最美奋斗者”等称号。

白菜悲剧伤菜农
痛定思痛建市场

1986年6月，王伯祥接任寿光县委书记时，寿光是个穷县，一穷二白。南面，农民守着几亩薄田受穷，北面更糟，“来了潮、水汪汪，退了潮，白茫茫，望着海水渴死人，守着土地去逃荒”。

王伯祥上任后，把自己关在办公室里三个晚上，一直琢磨如何撑起寿光这个百万人的“家”。寿光农民有种菜传统，解决温饱后，他们便把致富的希望寄托在菜上，而且北邻胜利油田有30万石油职工要吃菜，有潜在市场。所以王伯祥决定把蔬菜产业化作为寿光打翻身仗的首场战役。

寿光种菜也有过教训，1983年曾一股脑地种白菜，卖不出去，5000万斤烂在地里。蔬菜卖出去是宝，卖不出去是草，为避免“白菜悲剧”再次发生，王伯祥认为抓蔬菜关键是搞好流通，培育了市场就等于牵住了“牛鼻子”。而当时对市场姓“资”姓“社”还有争论，看到人们有顾虑，他在县领导班子论证会上说：“怕什么？共产党的干部首先考虑的应该是群众的利益，只要对群众有好处，就要勇往直前地去干。如果真有什么责任，由我一人承担！”

痛定思痛，他决定把蔬菜作为全县第一要务，以蔬菜市场为支点，撬动蔬菜产业。寿光的北邻是有着30多万职工的胜利油田，油田区不产菜，有货车出来时，便从路边捎些菜回去。有种、有卖、有买，在车辆必经的五路口（地名）自发形成了市场。

在一次修路中，这个小市场不幸被撵走，百姓手里的菜没了出路。有人试探着想开辟新的市场，但在改革开放之初，人们思想尚未解放的当时却步履维艰。

1984年，一筹莫展的原寿光县工商局局长找到了时任县委副书记的王伯祥商量，王伯祥不假思索地推荐了九巷村。“九巷村占据地理优势，且村党支部书记思想开放。”经县委研究，2个月后，占地20多亩的九巷蔬菜批发市场建成。老百姓手里的菜又有去处了。

大田菜催生了寿光蔬菜批发市场，市场的建立与蔬菜生产相互促进，当年的蔬菜成交量达3亿斤，交易额5500多万元。火热的交易场面提醒了王伯祥，让他注意到蔬菜市场的巨大潜能。



寿光九巷村的蔬菜批发市场



王伯祥（右）在地头和农民交谈。

一亩园十亩田 蔬菜批发市场建起来

1986年，王伯祥上任寿光县委书记，烧的第一把火就是把蔬菜产业做成寿光的“金字招牌”，让百姓搭上蔬菜这趟顺风车。因为出身农家的王伯祥知道：“一亩园能顶十亩田。”

在王伯祥的坚持与努力下，寿光蔬菜批发市场的建设取得了惊人成就。从1986年开始，寿光蔬菜批发市场三次扩建，占地面积也从20亩扩大到1991年的600亩。

市场越来越大，越来越红火，交易量越来越多，很快形成了江北最大的蔬菜批发市场。

老百姓不管种什么菜，种多少，拿到这个市场上，没有卖不了的。

那时伯祥书记到办公室的第一件事，就是看蔬菜市场的价格表，价格升了，他的脸晴；价格降了，他的脸阴。他的心紧紧跟菜农和市场连在一起。

为了增加市场客流量，全县集中完成了“十纵十横”道路建设，保证村村连市场，晴雨都通车；针对市场出现的欺行霸市、聚众斗殴等现象，组织公安、工商执法人员坚决打击，整顿市场秩序；他费尽周

折，投资1000多万元，从当时全省仅有的6部程控电话指标中争取了一部，安装到菜市场，为运销商配上“顺风耳”。

他提出了“五渠通天下，四海集一市”的口号，举全县之力，发展运销专业户、联合体，把全国大中城市几千个单位引进寿光建蔬菜基地，吸引全国的商贩来寿光蔬菜批发市场交易。

现在的中国寿光农产品物流园，脱胎于九巷蔬菜市场，蔬菜“买全国卖全国”，让寿光成为中国蔬菜之乡。

党员先试水 当年冒出17个“双万元户”

1988年农历腊月廿八，三元朱村党支部书记王乐义给王伯祥捎来顶花带刺的鲜黄瓜，说东北有人会种“过冬不生炉子的大棚”。王伯祥看着手里的鲜黄瓜，对王乐义说：“大冬天种出新鲜的蔬菜，这条路子可以试试。”

1989年5月，在王伯祥的安排下，王乐义和孙家集镇党委书记李培吉、镇长马金涛第三次到达辽宁瓦房店，把“大棚技术连姐夫都不敢教”的韩永山请到了寿光，谋划建棚。

王乐义正在做党员干部工作，让他们带头时，王伯祥说：“你这个想法很好，告诉他们头一年搞大棚，如果搞砸了，一切损失，县里顶着。”建一个大棚需要7000元左右，

王伯祥要求县乡两级干部帮他们调好地，贷上款。

17个大棚需要占36亩地，必须在8月份开始建棚，10月上旬最晚中旬下种才赶趟儿。可是地里的玉米正要灌浆，怎么办？王伯祥召集县委办公室、县政府办公室、粮食局和农业局等部门的负责人在孙家集镇党委开会，专题研究这事。通过充分讨论，王伯祥综合意见后说：“不是无故杀青，而是为了搞大棚试验，县委支持你们，只要对群众有利的事就大胆干，不过要做好群众工作。对于有损失的户，可以搞点补偿。”

当年8月，三元朱村建起了17个冬暖式蔬菜大棚，王乐义和韩永山对大棚的方位、墙体厚度、顶棚结构、大棚骨

架、塑料薄膜覆盖等方面进行改进，并采用云南黑籽西瓜与东北长春密刺黄瓜嫁接技术，充分利用其远缘杂交优势。没想到黄瓜生长旺盛之时，遇上寒流，大伙儿凑棉被盖棚也无济于事。王伯祥立即联系代销社、烟棉公司，当夜从烟棉公司拉来了30多块大篷布，把大棚盖了个严严实实，顶住了寒流。

当年12月24日，三元朱村大棚外冰天雪地、滴水成冰，大棚里却暖意融融，收获了顶花带刺的鲜黄瓜。成功了，田野里响起了热闹的鞭炮声。

到春节过后，每个大棚纯利润两万多元，三元朱村一下子就冒出了17个“双万元户”。



王伯祥把发展蔬菜产业作为全县第一要务，以蔬菜市场为支点，撬动蔬菜产业。1986年寿光在九巷村建起了蔬菜批发市场，拉开了发展市场经济的序幕，打响了第一个战役：发展蔬菜产业化，引发了全国的“绿色革命”。王伯祥号召寿光人敞开大门，不搞技术封锁，毫不保留地向外传授技术，从此，寿光大棚蔬菜以不可阻挡之势向四海燎原，掀起了一场全国“绿色革命”。

