



搬迁到徐家河岔村后，作者被分在第三生产小队，毛遂自荐当上了副队长。扭转局势，把三队推到了大队红旗标杆的位置，三队群众也分到了比其他生产队多的柴粮。作者不仅从工作中获得了成就感，还收获了一些教训。

伸手要官当上了副队长

三队农活拖后腿 支书急得团团转

有村党支部肯定和村民认可，我便干了一件在全昌潍地区知青中没人干的事。

从前官庄村搬迁到徐家河岔村后，村里对知青进行了重新调配，我分在第三生产小队。人民公社实行“三级所有，队为基础”的制度，就是生产资源资料、各项收入收获由公社、生产大队（村）、生产小队三级集体所有，但以生产小队为基础。也就是说，在生产资料、资金的使用，生产的安排，包括最重要的粮食的分配上，以生产小队为主。一个家庭能分多少粮食、什么粮食，到年底是分红还是倒找现金，主要看生产小队的强弱贫富程度。生产队按照人七劳三的规定分配口粮。

何为“人七劳三”？生产小队在完成公粮和留下必要用粮（用于出夫和集体饲养牲畜）后，将余粮的七成按人头分配，三成按工分分配。有的家庭小孩多、劳力少，虽然饿不着，但工分少，甚至还要向生产小队倒找现金；反之，家里劳力多，吃得就多，虽然年底账上能分红得一点现金，口粮反而不够吃。“人七劳三”看起来不甚公平，但在那个经济条件下，也不失为保障老人、小孩的最好办法了。可见，即便是地处平原，土地肥沃，靠近水源，得天独厚的大队，没一个好的生产小队，照样白搭，粮缺人穷。

当时，三队领导班子软弱无力，还时不时起内讧，社员也失去信心，在农时、农活上就可看出来，上工拖拖拉拉，收工急急忙忙；轻活小活抢着干，重活累活没人干。别的生产小队地里的小苗都出来了，三队的还没下种呢；别队的麦子割完后玉米套种已完成，三队的麦子还有一半没割完呢，产量更是比别队落下了一大截。农活拖了全村后腿，年底分不到红不说，事关能不能填饱肚子的粮食及柴草，也比别的生产队分得少，三队群众很有意见。村党支部书记急得在办公室里转来转去，嘴上起泡。

见状，我心思活络起来：没吃过猪肉，还没见过猪跑？虽然农活时节我还不是很精通，但可以照葫芦画瓢。比如别队种瓜我种瓜，别队栽豆我栽豆的，应该问题不大。何况，经过一年多的农村历练，我应该差不到哪里去。



徐家河岔村知青组集体日记



黄烟（资料图片）

自告奋勇挑大梁 方法欠佳受点拨

一个月淡星稀的夜晚，我摸黑悄悄来到村党支部书记家，一进门就直言挑明，我要干三队队长。支部书记嘿嘿一笑：“早知道你小子早晚要折腾出点事来，但不知是这等事，这半年来，我老是睡不好，看来有治了。”他拿过旱烟盒，卷好一支喇叭烟，吧嗒了好一阵子，然后抬起头说：“好，不过只能干副的，另给你配个正的。”给副职配个正职，亏他想得出。从那时起，我这个副队长配合队长，干得有声有色，把三队推到了大队红旗标杆的位置，三队群众也分到了比其他生产队多的柴粮，更可喜的是，年底还人均分红20多元的现金，这在当时能吃饱就不错的农村，是个很不错的成绩。

我在副队长任上干的一些事，有的记忆犹新，有的自豪满怀，有的忍俊不禁，也有的让我

反思反省。

我们村盛产黄烟，地里已成熟的烟叶要掰下来送队里的烟房烤制好后，才能送公社烟站卖钱。由于烤房容量有限，烟叶掰多了盛不下，只能丢弃，很是浪费；掰得少了，装不满烤烟房，浪费煤火不说，因没腾出烤烟房，已成熟的烟叶枯败在地里，浪费更大，所以掌握掰的量是关键。一天，我带领一帮妇女到东北坡掰烟，掰到一半时，突然狂风骤雨袭来，豆粒大的雨点狠狠地打在脸上，生生地疼，眼睛也睁不开。妇女们不知想起院子里玩耍的孩子还是晾晒的粮食被褥，拔腿就往回跑，我一时急了，在狂风暴雨中大喊一声：“谁敢跑，回来！都回来！谁不回来有谁好看。”这二十几个妇女虽极其不情愿，但都回来了。在大雨中，我们坚持把三大马车

的烟叶掰完，装车，这才带着一身泥水往回走。

当时我觉得这是为生产队着想，为队员负责，肯干敢干不怕得罪人。没想到第二天傍晚，村党支部书记在大队部见到我就发脾气，但绝口不提冒雨掰烟叶的事，最后说：“跟我走。”我小心屏气地跟着来到他家。进了家门，只看到小炕桌上摆着四个小碟：油炸花生米、大蒜白菜心、水煎豆腐和酱腌辣疙瘩咸菜丝，还有大婢烫好的一小锡壶诸城老白干。席间，他村里村外家长里短地闲聊，仍不提掰烟叶的事。吃完临走时，看着还没醒悟过来的我，实在忍不住说了一句话，让我受益多多：“要是病倒了三五个，农活不农活的先不说，还要打针吃药落个众人怨呀。”打那以后，我知道了做事谨细的重要。

回城不散下乡情 仍与支书常来往

回城后，有几次村党支部书记出完公差回家，正好路过我工作生活的地方，我自然请他小酌，为他买好车票，再把他老人家送上车。也有几次，我专门回村看望过他。

以后的工作中，无论是乡里、县里还是市里，我也当过不大的官，但以“掰烟叶”为戒，

从没为难、故意伤害过同事或下属，没以官欺人，更没以势压人。也许，这就是忠厚宽仁、善行良为的支部书记教导我的。

在我40多年的工作经历中，虽然岗位多样，职务多变，小小官帽也有四五顶，但让我最看重、最引以为豪，也最有成就感的，就是这个小小的生产队副

队长。

真正看出一个生产队副队长水平的，主要是看大活、看出夫，尤其是在干公社和县里安排的水利工程上的本事。到现在，在农村七八十岁以上老人嘴里，还有不少某年某月某水利工程上，小队之间、村之间，那一番惊心动魄、斗智斗勇的故事。